



СМК-ПР-01-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

Программа развития Государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
Московской области «Технологический университет имени
дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта
А.А. Леонова» до 2030 г.

ПРИНЯТО

Решением Ученого совета ГБОУ ВО МО

«Технологический университет»

Протокол № 7 от « 4 » мая 2022 г.

Председатель Ученого Совета

Т.Е. Старцева



«УТВЕРЖДАЮ»

Ректор ГБОУ ВО МО

«Технологический университет»

А.Ю. Щиканов

15 мая 2022 г.



СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Государственного бюджетного образовательного учреждения высшего
образования Московской области «Технологический университет имени
дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»
до 2030 г.

СМК-ПР-01-22

Королев МО

2022 г.

	Должность	Фамилия / Подпись	Дата
Разработал	Проректор по стратегическому развитию и цифровой трансформации	Е.К. Самаров/	15.04.2022 г.
Версия: 01	КЭ:	УЭ №	Стр. 1 из 31



СМК-ПР-01-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Программа развития Государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
Московской области «Технологический университет имени
дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта
А.А. Леонова» до 2030 г.*

Содержание документа

1. Общие положения	4
2. Краткая характеристика Университета.....	4
3. Стратегия развития Университета.....	7
4. Мероприятия по участию в социально-экономическом развитии Московской области.....	9
5. Вклад в достижение национальных целей развития и реализацию приоритетов научно-технологического развития Российской Федерации.....	10
6. Цифровая трансформация процессов.....	10
7. Мероприятия по достижению целевой модели развития.....	13
8. Управление реализацией программы развития.....	13
ПРИЛОЖЕНИЯ	19
Приложение № 1 Проект № 1 «Повышение практической ориентированности образования»	20
Приложение № 2 Проект № 2 «Создание Центра прорывных наукоемких технологий лазерной обработки материалов и аддитивного производства»..	21
Приложение № 3 Проект № 3 «Технологическое превосходство, присущее лидирующему цифровому вузу».....	22
Приложение № 4 Проект № 4 «Система непрерывного образования «от школы до производства»	23
Приложение № 5 Проект № 5 «Приоритетный абитуриент в условиях жесткой конкурентной борьбы».....	24
Приложение № 6 Проект № 6 «Эффективное партнерство в научно-образовательной сфере с ведущими техническими университетами мира»....	25
Приложение № 7 Проект № 7 «Настоящие патриоты Университета, Российской науки и страны»	26



СМК-ПР-01-22

Министерство образования Московской области

**Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»**

Система менеджмента качества

*Программа развития Государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
Московской области «Технологический университет имени
дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта
А.А. Леонова» до 2030 г.*

Приложение № 8 Проект № 8 «Технологический университет – лучший работодатель в научно-образовательной сфере Подмосковья»	27
Приложение № 9 Проект № 9 «Создание бренда № 1 среди вузов для ракетно-космической отрасли».....	28
Лист согласования.....	29
Лист регистрации изменений.....	31



СМК-ПР-01-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Программа развития Государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
Московской области «Технологический университет имени
дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта
А.А. Леонова» до 2030 г.*

1. Общие положения

1.1. Настоящая Программа развития разработана в соответствии с Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ, Уставом Государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования Московской области «Технологический университет имени дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова» (далее – Университет), Постановлением Правительства Российской Федерации «Об утверждении требований к структуре и содержанию программ развития образовательных организаций высшего образования» от 29 декабря 2021 г. № 2547 и требованиями системы менеджмента качества Университета.

1.2. Программа развития направлена на содействие увеличению вклада Университета в социально-экономическое развитие Московской области и достижение национальных целей развития и реализации приоритетов научно-технологического развития Российской Федерации на период до 2030 г.

2. Краткая характеристика Университета

2.1. Университет расположен в городе Королеве Московской области и является сравнительно молодым учебным заведением. Несмотря на то, что ему всего лишь 22 года, Университет уже занимает прочные позиции в системе Российского образования: входит в 100 лучших Российских ВУЗов /71 место – рейтинг RAEX, 2021 г./, 32 место по инженерно-техническим направлениям /предметный рейтинг RAEX, 2020 г./, 20 место по авиационно-космической направленности /предметные рейтинги международной экосистемы рейтингов «Три Миссии Университете», 2022 г./, 17 место по информационным технологиям (далее – ИТ) /предметный рейтинг RAEX, 2020 г./, а также является одним из немногих Российских ВУЗов, вошедших в международный рейтинг «Три миссии университета» /2021 г./.

2.2. В Университете создана реально действующая модель практикоориентированного обучения на базовых кафедрах (на данный момент их 17). Базовые кафедры Университета организованы в АО «Корпорация «Тактическое ракетное вооружение», НИИ космических систем имени А.А. Максимова – филиал ГКНПЦ им. М.В. Хруничева в городе Королеве, АО «Композит», КБ химического машиностроения им. А.М. Исаева – филиал ФГУП



СМК-ПР-01-22

Министерство образования Московской области

**Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»**

Система менеджмента качества

*Программа развития Государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
Московской области «Технологический университет имени
дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта
А.А. Леонова» до 2030 г.*

«ГКНПЦ им. М.В. Хруничева в городе Королеве, АО «НПО измерительной техники», ООО «Центр безопасности информации» и в других организациях.

2.3. Университет активно сотрудничает с такими высокотехнологичными компаниями, как ПАО «Банк ВТБ», ООО «Кредендо-Ингосстрах Кредитное страхование», ПАО «Сбербанк», ООО «Техкомпания Хуавей», причем совместно с Хуавей на базе Университета создана «Академия искусственного интеллекта Хуавей».

2.4. В структуру Университета входят учреждения всех уровней образования: школьное – детский технопарк «Кванториум» и центр развития компетенций «Дом научной коллаборации имени А.М. Исаева» (созданы в рамках федеральных проектов «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование»), среднее профессиональное – Колледж космического машиностроения и технологий и Техникум технологий и дизайна, высшее образование и аспирантура, что позволило реализовать подготовку специалистов «от школы до производства». Университет также предлагает целый спектр программ дополнительного образования, в числе которых искусственный интеллект, большие данные, компьютерная безопасность, виртуальная и дополненная реальность, управление проектами, инжиниринг бизнес-процессов и системная архитектура.

2.5. Университет уже добился значительных успехов по ИТ-направлениям подготовки специалистов и является опорным вузом для предприятий ракетно-космической отрасли, находящихся в городе Королеве и Московской области. В нем ведется обучение по таким востребованным направлениям как «Информационная безопасность», «Информационные системы и технологии», «Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств», «Мехатроника и робототехника», «Прикладная информатика», «Прикладная математика и информатика», «Проектирование, производство и эксплуатация ракет и ракетно-космических комплексов», «Радиоэлектронные системы и комплексы», «Управление в технических системах» и многим другим. Усилить практическую составляющую учебного процесса в университете по ИТ-направлениям позволяет введение специальных профилей подготовки: «Технологии искусственного интеллекта», «Интеллектуальные системы управления», «Машинное обучение», «Системная архитектура», «Программная инженерия», «Инжиниринг бизнес-процессов», «Программно-аппаратные средства защиты информации».



СМК-ПР-01-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Программа развития Государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
Московской области «Технологический университет имени
дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта
А.А. Леонова» до 2030 г.*

2.6. Университет отличает высокий уровень преподавания фундаментальных дисциплин, таких как математика, физика и информатика, при неизменном упоре на практическую составляющую учебного процесса на старших курсах, как на базовых кафедрах, так и в стенах Университета, в частности, в высокотехнологичных лабораториях, в числе которых: мастерские виртуальной реальности, информационной безопасности, мобильных приложений, веб-дизайна, программных решений для бизнеса, созданных в рамках федерального проекта «Молодые профессионалы» национального проекта «Образование».

2.7. В Университет активно развивается международное сотрудничество – заключено более 40 договоров с ведущими европейскими и азиатскими вузами, реализуются программы по получению 2-х дипломов.

2.8. Университет регулярно выполняет научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы по заказам предприятий отрасли (объем НИОКР в 2021 г. составил более 250000 руб. на одного научно-педагогического работника Университета, что значительно превышает средние показатели по региону).

В Университет издается 3 научных журнала, 2 из которых входят в перечень ВАК.

Вопросами искусственного интеллекта эффективно занимается специально созданная учебно-научная лаборатория интеллектуальных систем управления, специализирующаяся на разработке математических моделей и алгоритмов для работы с данными и проектировании элементов систем управления с применением технологий машинного обучения, компьютерного зрения, предиктивной аналитики, интеллектуального анализа данных, рекомендательных систем и других методов искусственного интеллекта.

2.9. Выпускники Университета востребованы на рынке – уровень трудоустройства в течение 1 года с момента выпуска составляет более 95%, причем минимум 92% сразу работают по специальности.

2.10. В Университете сложилась молодая профессиональная и высокоэффективная управленческая команда, которая за последние годы смогла добиться высоких результатов, в частности, описанных выше. Основу ее составили выпускники лидирующих российских технических вузов, таких как НИЯУ МИФИ, ГТУ имени Н.Э. Баумана и МФТИ (НИУ).



СМК-ПР-01-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Программа развития Государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
Московской области «Технологический университет имени
дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта
А.А. Леонова» до 2030 г.*

3. Стратегия развития Университета

3.1. Миссия Университета:

Полная формулировка – Подготовка в столице Российской космонавтики высококвалифицированных кадров в сфере ИТ и инженерного образования, свободно владеющих своей профессией и готовых к работе в команде и постоянному саморазвитию.

Краткая формулировка – Лучшее ИТ и инженерное образование для всех желающих учиться в столице Российской космонавтики.

3.2. Стратегическая цель Университета – Обеспечение опережающей подготовки и переподготовки специалистов и руководителей для ведущих предприятий ракетно-космической отрасли и ИТ-сферы и создание высокотехнологичного научно-производственного центра перспективных технологий лазерной обработки материалов и аддитивного производства, систем цифрового проектирования и моделирования изделий ракетно-космической техники с характеристиками, соответствующими или превышающими лучшие мировые аналоги.

3.3. Целевая модель развития Университета к 2030 г. – достижение совокупности следующих показателей:

➤ Вхождение в лучшие ВУЗы: в 50 по Российской Федерации, в 30 по инженерно-техническим направлениям, в 20 по авиационно-космической направленности, в 10 по ИТ, в число опорных вузов для ракетно-космической отрасли;

➤ Достижение 100% уровня трудоустройства выпускников по специальности;

➤ Увеличение контингента обучающихся по программам высшего образования в очной форме до 4 000 человек.

3.4. Задачи Университета по достижению целевой модели:

➤ Унификация учебных планов и программ;

➤ Увеличение объема и глубины изучения фундаментальных дисциплин (математика, физика и компьютерные науки) на младших курсах;

➤ Раннее вовлечение обучающихся в научную и прикладную практическую деятельность в стенах Университета и на базовых кафедрах;



СМК-ПР-01-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Программа развития Государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
Московской области «Технологический университет имени
дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта
А.А. Леонова» до 2030 г.*

- Активное привлечение к учебному процессу ведущих научных сотрудников и специалистов базовых кафедр;
- Активное приглашение внешних авторитетных специалистов для преподавательской деятельности, использование образовательных платформ, их интеграция в образовательный процесс;
- Реализация образовательного процесса в форме сетевого взаимодействия с профильными вузами;
- Увеличение уровня профилизации учебных планов и программ на старших курсах;
- Тесное переплетение образовательной и научной деятельности;
- Работа в составе научно-образовательных консорциумов и других профессиональных объединений, создание новых;
- Реструктуризация системы внутриуниверситетских кафедр, создание новых;
- Расширение перечня профильных базовых кафедр;
- Индивидуальная работа с обучающимися, увеличение количества и качества применения индивидуальных образовательных траекторий;
- Повышение материально-технического оснащения аудиторного и лабораторного фонда;
- Интенсификация и углубление научных исследований и разработок в областях перспективных технологий лазерной обработки материалов и аддитивного производства, систем цифрового проектирования и моделирования изделий ракетно-космической техники;
- Создание на базе Университета уникального научно-испытательного центра лазерной обработки материалов и аддитивного производства;
- Получение и выполнение научных и научно-практических проектов для ключевых системообразующих предприятий ракетно-космической отрасли, администрации наукограда Королева и правительства Московской области;
- Ранняя профессиональная ориентация будущих абитуриентов путем их вовлечения в научные, научно-прикладные, практические и образовательные проекты, реализуемые на базе структурных подразделениях Университета (Центры дополнительного образования «Детский технопарк «Кванториум» и «Дом научной коллаборации им. А.М. Исаева»);
- Закрепление позиций Университета, как главного вуза в Российской Федерации, реализующего систему полностью непрерывного образования «от



СМК-ПР-01-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Программа развития Государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
Московской области «Технологический университет имени
дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта
А.А. Леонова» до 2030 г.*

школы до производства» через свои проекты и структурные подразделения («Инженерно-технологическая школа «ИнжеТех», Центры дополнительного образования «Детский технопарк «Кванториум» и «Дом научной коллаборации им. А.М. Исаева» – Колледж космического машиностроения и технологий, Техникум технологий и дизайна – Институты высшего образования Университета – Институт дополнительного образования, аспирантура);

➤ Повышение качества и количества абитуриентов, увеличение среднего балла единого государственного экзамена с учетом индивидуальных достижений и конкурса;

➤ Доработка и внедрение модулей цифровой информационно-образовательной среды (университет индустрии 4.0) для поддержки, управления и контроля основной деятельности университета, переход на полностью электронный документооборот;

➤ Открытие диссертационного совета (советов);

➤ Расширение спектра программ дополнительного образования, увеличение контингента слушателей;

➤ Расширение сферы и профиля международного сотрудничества;

➤ Системное патриотическое воспитание уважения, веры и любви к Российской науке, Родине, Университету и своей будущей профессии;

➤ Внедрение эффективной системы мотивации профессорско-преподавательского состава и научно-педагогических работников университета и базовых кафедр, необходимое обновление кадрового состава;

➤ Разрешение вопросов с дефицитом учебных площадей и мест в общежитии, обеспечение комфортных и безопасных условий для обучения, научной и практической деятельности;

➤ Повышение узнаваемости Университета, значимости бренда.

4. Мероприятия по участию в социально-экономическом развитии Московской области

4.1. В 2021 году проект Университета стал победителем федерального конкурса Министерства науки и высшего образования РФ среди наукоградов, который предполагает создание в городе Королеве на базе Университета уникального научно-испытательного центра аддитивных технологий. Индустриальными партнерами проекта выступают АО «Композит» и



СМК-ПР-01-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Программа развития Государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
Московской области «Технологический университет имени
дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта
А.А. Леонова» до 2030 г.*

КБ химического машиностроения им. А.М. Исаева – филиал ФГУП «ГКНПЦ им. М.В. Хруничева в городе Королеве.

5. Вклад в достижение национальных целей развития и реализацию приоритетов научно-технологического развития Российской Федерации

5.1. На базе Университета создан и постоянно действует «Региональный научно-образовательный кластер «Северо-восток», в который, помимо Университета, входят все ведущие предприятия ракетно-космической отрасли, работающие в наукограде Королеве, а также в ряде городов России.

5.2. Университет в составе консорциума, созданного на базе Санкт-Петербургского государственного морского технического университета, вошел в программу стратегического академического лидерства «Приоритет – 2030» (Постановление Правительства РФ от 13.05.2021 г. № 729), и на его базе будет создан первый в России региональный технологический центр по разработке и внедрению перспективных технологий лазерной обработки материалов и аддитивного производства, систем цифрового проектирования и моделирования для создания изделий ракетно-космической техники с характеристиками, идентичными или превышающими лучшие мировые аналоги в соответствии с положениями Федеральной космической программы России на 2016 – 2025 г., утвержденной Постановлением Правительства РФ от 23.03.2016 г. № 230.

6. Цифровая трансформация процессов

6.1. В Университете создана и используется собственная информационно-образовательная среда, не имеющая аналогов. Она обеспечивает полную цифровизацию образовательного процесса вуза, автоматизированную поддержку всех ключевых процессов, полностью электронный документооборот и всестороннюю аналитику, базирующуюся, в том числе, на технологиях машинного обучения и искусственного интеллекта. В частности, это позволило Университету в условиях пандемии безболезненно перейти на полностью дистанционный формат организации учебного процесса практически без потери качества.



СМК-ПР-01-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Программа развития Государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
Московской области «Технологический университет имени
дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта
А.А. Леонова» до 2030 г.*

6.2. Стратегическими задачами по дальнейшей цифровой трансформации процессов Университета являются:

6.2.1. Развитие информационно-образовательной среды Университета до уровня, обеспечивающего полностью автоматизированное управление, контроль и учет всех процессов и данных по образовательной и научной деятельности в части разработки:

- модуля электронного документооборота для отказа от бумажного документооборота (за исключением требуемого контролирующими и надзорными органами и необходимого по действующему законодательству);

- подсистемы автоматизированной оценки показателей работы преподавателей и результатов деятельности студентов для выявления их сильных сторон и развития;

- модуля автоматизированной поддержки научно-теоретических и научно-прикладных исследований (моделирование экспериментов, проверка гипотез и проведение расчетов);

- модуля выстраивания, учета и контроля индивидуальных образовательных траекторий, в том числе, с использованием технологий искусственного интеллекта;

- интеграционной шины с внешними обучающими платформами для внедрения в образовательный процесс;

- модуля онлайн обучения и тестирования обучающихся;

- модуля учета и управления цифровыми профилями студентов (зачетные книжки, пропуска, индивидуальные достижения и пр.);

- подсистемы интеграции с системой контроля и управления доступом.

6.2.2. Разработка и внедрение собственных программно-аппаратных решений:

- Система управления проектами (внутренние сотрудники и внешние подрядчики, прикладные, научные и практические проекты организованных групп студентов и их кураторов);

- Система цифрового проектирования и моделирования для проведения научных и прикладных исследований;

- Система классификации и кодирования для централизованного управления справочниками и нормативно-справочной информацией всех информационных систем, ресурсов и документации Университета;



СМК-ПР-01-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Программа развития Государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
Московской области «Технологический университет имени
дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта
А.А. Леонова» до 2030 г.*

- Система поиска, актуализации и проверки научных и методических материалов и ресурсов в рамках Университета и в Интернете в целом;
 - Краудсорсинговая платформа и агрегатор технологий на базе Университета.
- 6.2.3. Создание собственных центров экспертизы и сервисного обеспечения на базе Университета:
- Центр компетенций по обучению и сертификации экспертов системы «МА-3» в рамках партнерской программы с корпорацией «Национальная платформа»;
 - Сертификационный центр по информационной безопасности на базе Университета;
 - Центр цифровой обработки изображений для авиационных и космических снимков.
- 6.2.4. Разработка собственных решений и аппаратуры, основанных на технологиях виртуальной и дополненной реальности:
- Демонстрационное оборудование на основании технологий 3D-визуализации и виртуальной реальности (поливизор, галовентилятор, интерактивное пространство, видеомапнинг и пр.);
 - Программно-аппаратный комплекс визуального моделирования лабораторных исследований, постановки и выполнения экспериментов в рамках научной и образовательной деятельности Университета.
- 6.2.5. Развитие ИТ-инфраструктуры Университета:
- Переход на отечественное программное обеспечение и приложения с открытым кодом;
 - Необходимое материально-техническое оснащение аудиторного и лабораторного фонда (компьютеризация, программное обеспечение, прочее);
 - Создание и оснащение профессиональной студии для записи профессиональных дистанционных занятий и методических материалов.
- 6.2.6. Административное обеспечение ИТ-деятельности Университета:
- Внедрение механизмов привлечения студентов во внутренние ИТ-проекты;
 - Моделирование, описание и регламентация внутренних процессов Университета по основной деятельности с учетом нового ИТ-функционала;
 - Внедрение автоматизированных контрольных процедур и политик во внутренние процессы (разграничение полномочий, автоматизация и пр.).



СМК-ПР-01-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Программа развития Государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
Московской области «Технологический университет имени
дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта
А.А. Леонова» до 2030 г.*

7. Мероприятия по достижению целевой модели развития

7.1. Программа (политика) развития Университета представляет собой систему (комплекс) проектов и действий (стратегических инициатив), обеспечивающих решение задач по развитию образовательной, научной, инновационной и международной деятельности, человеческого капитала, инфраструктуры и цифровизации для достижения целевой модели развития до 2030 г.:

- Проект № 1. «Повышение практической ориентированности образования»;
- Проект № 2. «Создание Центра прорывных наукоемких технологий лазерной обработки материалов и аддитивного производства»;
- Проект № 3. «Технологическое превосходство, присущее лидирующему цифровому вузу»;
- Проект № 4. «Система непрерывного образования «от школы до производства»;
- Проект № 5. «Приоритетный абитуриент в условиях жесткой конкурентной борьбы»;
- Проект № 6. «Эффективное партнерство в научно-образовательной сфере с ведущими техническими университетами мира»;
- Проект № 7. «Настоящие патриоты Университета, Российской науки и страны»;
- Проект № 8. «Технологический Университет - лучший работодатель в научно-образовательной сфере Подмосковья»;
- Проект № 9. «Создание бренда № 1 среди вузов для ракетно-космической отрасли».

7.2. Описания проектов Программы развития приведены в Приложениях к настоящей Программе.

8. Управление реализацией программы развития

8.1. В Университете устанавливается единая методология и стандарты по управлению проектами и стратегическими инициативами, совокупность которых



СМК-ПР-01-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Программа развития Государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
Московской области «Технологический университет имени
дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта
А.А. Леонова» до 2030 г.*

и представляет собой Программу развития до 2030 г., порядок их ведения и взаимодействия между их участниками (далее – Управление проектами).

Управление проектами осуществляется в соответствии с базовым руководством в области теории и практики управления проектами – «Свод знаний по управлению проектами, 7-е издание» («Project Management Body of Knowledge, PMBOK 7th Edition»).

8.2. В рамках настоящей Программы проект представляет собой временное предприятие, предназначенное для создания уникальных продуктов, услуг, результатов в рамках утвержденных сроков, ресурсов и бюджета (далее – Проект).

Под предприятием понимается система мероприятий, действий, процессов и операций. Временное – означает, что у любого проекта есть четкое начало и четкое завершение. Уникальный – означает, что создаваемые продукты, услуги или результаты существенно отличаются от любых других продуктов, услуг и результатов, создаваемых (достигаемых) в процессе обычной оперативной и хозяйственной деятельности Университета.

8.3. Управление проектами – это приложение знаний, опыта, средств и практических подходов к работам над Проектом для удовлетворения предъявляемых к нему требований.

8.4. Список участников и их роли в рамках Управления проектами Программы развития:

➤ Заказчик проекта – Университет в лице президента, который в соответствии с Уставом Университета по согласованию с ректором участвует в разработке концепции развития Университета и в решении вопросов совершенствования его учебной, научной, воспитательной, организационной и управленческой деятельности. Заказчик проекта определяет цели, основные требования и масштабы Проектов;

➤ Ученый совет – действующий в соответствии с Уставом Университета коллегиальный орган, по согласованию с учредителем принимающий Программу развития, составными частями которой являются проекты и основная проектная документация;

➤ Руководитель проекта – проректор или первый проректор Университета, назначаемый Ученым советом для оперативного управления работами по осуществлению проекта: планированию, исполнению, контролю и координации работ всех участников проекта;



СМК-ПР-01-22

Министерство образования Московской области

**Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»**

Система менеджмента качества

*Программа развития Государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
Московской области «Технологический университет имени
дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта
А.А. Леонова» до 2030 г.*

➤ Координатор проекта – сотрудник Университета, которого Руководитель проекта при необходимости назначает для выполнения ряда своих функций по оперативному ежедневному управлению работами для осуществления проекта;

➤ Заинтересованные стороны проекта – Структурные подразделения Университета, заинтересованные в реализации проекта в целях дальнейшего использования его результатов. От лица Заинтересованных сторон проекта могут выступать первый проректор, проректоры, директора институтов, Колледжа космического машиностроения и технологий, Техникума технологий и дизайна, Центров дополнительного образования «Детский технопарк «Кванториум» и «Дом научной коллаборации им. А.М. Исаева»;

➤ Управляющий комитет проекта – коллегиальный орган, формируемый из представителей заинтересованных сторон проекта для осуществления оперативного контроля и управления проектом либо Программой в целом, включающий Руководителя проекта, проректора по стратегическому развитию и цифровой трансформации и руководителя управления стратегического развития;

➤ Ответственный исполнитель – сотрудник Университета, которого Руководитель проекта назначает для непосредственного исполнения работ по проекту;

➤ Подрядчик – внешняя организация, при необходимости оказывающая услуги по выполнению ряда работ по проекту, а также для осуществления различных видов поставок и услуг на контрактной основе. Подрядчик действует на основании решения Ученого совета об утверждении проекта, под руководством Руководителя проекта, по согласованию с Заказчиком проекта;

➤ Проектная команда – группа, возглавляемая Руководителем проекта и временно создаваемая на период осуществления проекта, состоящая из сотрудников Университета, включая Руководителя проекта, осуществляющих реализацию проекта, а также представителей Подрядчика (в случае необходимости).

8.5. Основным проектным документом является Устав проекта. Он готовится Проектной командой во главе с Руководителем. При этом Руководитель по распоряжению Заказчика может привлекать к его разработке и другие самостоятельные структурные подразделения для получения от них необходимых заключений.



СМК-ПР-01-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Программа развития Государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
Московской области «Технологический университет имени
дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта
А.А. Леонова» до 2030 г.*

8.6. Ответственность за организацию хранения проектной документации в процессе реализации проекта возлагается на Руководителя проекта.

8.7. Устав каждого проекта должен включать в себя:

- Описание цели проекта – измеримые критерии, которым должен соответствовать проект, чтобы считаться успешным;
- Описание задач проекта;
- Состав и функции участников проекта;
- Оценочный Бюджет (содержащий, предварительную оценку на весь срок проекта);
- Сроки реализации проекта и основных этапов;
- Основные риски проекта и мероприятия по минимизации влияния указанных рисков на проект;
- Ограничения и допущения проекта;
- Зависимости проекта;
- Ожидаемые результаты проекта (определение того, что должно быть реализовано в ходе выполнения проекта, а также описание задач, возникающих в ходе реализации проекта, но не входящих непосредственно в данный проект);
- Критерии оценки результатов проекта.

8.8. Оформленные Уставы всех проектов, входящих в Программу развития, включаются в ее состав в виде Приложений и принимаются Ученым советом как единый документ.

8.9. После принятия Устав наделяет Руководителя проекта полномочиями, позволяющими ему использовать кадровые ресурсы (проектную команду) для выполнения проектных работ, в том числе, и из числа неподчиненных ему административно лиц, если таковые в ней имеются.

8.10. Исполнение проекта должно регулярно оцениваться и анализироваться Руководителем проекта в целях выявления отклонений от намеченного плана и оценки влияния таких отклонений на ход реализации проекта.

8.11. Любое изменение в содержании и/или сроках проекта требует от Руководителя проекта пересмотра Устава и его представления на заседании Ученого совета.

8.12. Политика качества при управлении проектами Программы – это общее стремление и нацеленность Университета в отношении качества, формально им выраженное. Управление качеством включает мониторинг определенных результатов проекта, чтобы установить, удовлетворяют ли они требованиям



СМК-ПР-01-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Программа развития Государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
Московской области «Технологический университет имени
дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта
А.А. Леонова» до 2030 г.*

Заказчика и заинтересованных лиц проекта, и определить пути устранения причин неудовлетворительного выполнения.

Функции по внутреннему контролю качества реализации Проектов и Программы развития в целом возлагаются на Управление стратегического развития Университета.

8.13. Проект и его этапы, после достижения поставленных целей требуют завершения. Административное завершение проекта (этапа) состоит в подтверждении и документировании результатов проекта Руководителем проекта, формальной приемке продуктов, услуг и результатов проекта заинтересованными сторонами проекта, Заказчиком проекта и Ученым советом, формировании Руководителем проекта полного архива проектных материалов, пригодного для использования в будущем, анализе эффективности проекта.

Административное завершение не должно откладываться до полного завершения проекта - каждый этап должен установленным образом завершаться, чтобы не допустить потери важной и полезной информации.

8.13.1. В информации о завершении этапа проекта Руководитель проекта:

- Отражает данные о фактическом выполнении запланированных работ;
- Проводит анализ отклонений сроков от плановых показателей;
- Приводит перечень невыполненных работ по этапу проекта (с указанием причин такого невыполнения) и предложения по порядку осуществления указанных работ, перечень возникших в результате выполнения этапа проекта проблем, рисков и описывает предпринятые мероприятия по их решению и минимизации;

- Отражает информацию о фактических расходах по этапу проекта;
- Приводит полный перечень созданных в результате этапа проекта проектных документов.

8.13.2. В информации о завершении проекта Руководитель проекта отражает полный отчет о проделанной работе (включая шаблоны, модели, нормативы, методики, формулы, и т.д.) и согласовывает со всеми заинтересованными сторонами проекта.

8.14. На основании решения Ученого совета о закрытии проекта проектная команда расформировывается.

8.15. Эффективность по ходу реализации Программы развития оценивается по факту и качеству проведения входящих в нее Проектов. Признание



СМК-ПР-01-22

Министерство образования Московской области

**Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»**

Система менеджмента качества

*Программа развития Государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
Московской области «Технологический университет имени
дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта
А.А. Леонова» до 2030 г.*

выполнения Программы в целом может осуществляться исключительно при достижении Университетом заданной в ней целевой модели.

8.16. Функции по внешнему контролю над исполнением настоящей Программы развития осуществляет Попечительский совет Университета.



СМК-ПР-01-22

Министерство образования Московской области

**Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»**

Система менеджмента качества

*Программа развития Государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
Московской области «Технологический университет имени
дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта
А.А. Леонова» до 2030 г.*

ПРИЛОЖЕНИЯ



СМК-ПР-01-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Программа развития Государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
Московской области «Технологический университет имени
дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта
А.А. Леонова» до 2030 г.*

Приложение № 1

Проект № 1 – «Повышение практической ориентированности образования»

1. Цель

Обеспечение лидирующих позиций Университете в подготовке ИТ и инженерных кадров для ракетно-космической отрасли и ИТ-сферы.

2. Руководитель

Бабина Н.В., проректор по учебно-методической работе

3. Общее описание

Построение новой модели учебного процесса, сочетающей образовательную, научную и практическую составляющие, высокий уровень преподавания фундаментальных дисциплин, раннее погружение в научную и прикладную практическую деятельность с ведущими специалистами, использование внешних информационно-образовательных ресурсов, курсов и преподавателей, применение современного лабораторного, экспериментального, испытательного и вычислительного оборудования и индивидуальный подход к склонным к науке и технологиям обучающимся.

4. Ожидаемые результаты

Университет будет выпускать высококвалифицированные кадры нового типа для ракетно-космической и ИТ-сферы, готовые к решению сверхсложных научных и прикладных практических задач непосредственно после получения диплома; удовлетворенность базовых кафедр и предприятий-партнеров качеством подготовки выпускников; повышение популярности Университета среди абитуриентов одновременно с ростом престижа Университета в целом.



СМК-ПР-01-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Программа развития Государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
Московской области «Технологический университет имени
дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта
А.А. Леонова» до 2030 г.*

Приложение № 2

Проект № 2 – «Создание Центра прорывных наукоемких технологий лазерной обработки материалов и аддитивного производства»

1. Цель

Обеспечение научно-технического задела в области использования систем цифрового проектирования, моделирования и производства изделий авиакосмической техники с использованием лазерных и аддитивных технологий и композиционных материалов на базе собственного научно-производственного центра.

2. Руководитель

Старцев В.А., первый проректор

3. Общее описание

Создание главного научно-испытательного и производственного центра лазерной обработки материалов, аддитивного производства и композиционных материалов в Москве и Московской области; обеспечение полного научно-производственного цикла, включающего цифровое проектирование, математическое и физико-химическое моделирование, испытание и опытное наукоемкое производство изделий для авиационной, ракетно-космической и смежных областей; работа в составе профильных научно-образовательных консорциумов и профессиональных объединений; выполнение заказов для системообразующих предприятий отрасли; вовлечение обучающихся в научную и практическую проектную деятельность.

4. Ожидаемые результаты

В Университете появится научно-испытательный центр, выполняющий заказы и научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (далее – НИОКР) для предприятий отрасли и предлагающий передовые наукоемкие технологии, на базе центра будет осуществляться подготовка студентов, обладающих уникальными знаниями, востребованными в цифровой высокотехнологичной экономике будущего.



СМК-ПР-01-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Программа развития Государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
Московской области «Технологический университет имени
дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта
А.А. Леонова» до 2030 г.*

Приложение № 3

Проект № 3 – «Технологическое превосходство, присущее лидирующему цифровому ВУЗу»

1. Цель

Стать ВУЗом № 1 в Российской Федерации по автоматизации процессов и данных для поддержки образовательной и научной деятельности Университета, включая обеспечивающие функции.

2. Руководитель

Самаров Е.К., проректор по стратегическому развитию и цифровой трансформации.

3. Общее описание

Тотальная цифровизация и автоматизация, полный отказ от бумажного документооборота (за исключением требуемого контролирующими и надзорными органами и необходимого по действующему законодательству), применение технологий искусственного интеллекта для поддержки, управления и контроля образовательной и научной деятельности, в частности, выстраивание индивидуальных образовательных траекторий, формирование проектных групп, оценка и рейтингование преподавателей и студентов, управление аудиторным фондом и загрузкой, структурирование и интерпретация данных, проверка гипотез, постановки задач, моделирование экспериментов, поиск необходимых для учебы и научной деятельности ресурсов и материалов, как в рамках Университета, так и за ее пределами в просторах Интернета, применение технологий виртуальной реальности для постановки экспериментов и выполнения лабораторных работ.

4. Ожидаемые результаты

Университет будет использовать лучшую на рынке цифровую образовательную среду собственной разработки, соответствующую концепции университета индустрии 4.0, внутренние процессы будут более экономичными и эффективными, что позволит существенно сократить операционные затраты на их поддержку, раскроются новые горизонты в образовательной и научной деятельности, вырастет популярность ИТ-направлений подготовки и, наконец, статус Университета, как лидирующего ИТ-ВУЗа будет закреплён.



СМК-ПР-01-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Программа развития Государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
Московской области «Технологический университет имени
дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта
А.А. Леонова» до 2030 г.*

Приложение № 4

Проект № 4 – «Система непрерывного образования «от школы до производства»

1. Цель

Обеспечение эффективной образовательной системы на всех уровнях для формирования профессиональной идентичности обучающихся и развития кадрового потенциала региона.

2. Руководитель

Васина Н.В., проректор по международному сотрудничеству и дополнительному образованию.

3. Общее описание

Настройка действующей системы полностью непрерывного образования «от школы до производства» (включая проекты и структурные подразделения на всех уровнях образования (школьники – среднее профессиональное образование – высшее образование – дополнительное образование, аспирантура)) до функционирования в виде единого организма, в частности: использование общего профессорско-преподавательский состава, в том числе совместителей, материально-технического и аудиторного фонда, единой базы практик, лабораторного и экспериментального оборудования, применение согласованных («сквозных») учебных планов, дисциплин, учебно-научной и методической базы, создание условий и расширение деятельности по реализации научных и прикладных практических проектов юными и молодыми учеными Университета на всех уровнях образования.

4. Ожидаемые результаты

Университет поспособствует ранней профессиональной ориентации детей для последующего обеспечения потребностей предприятий ракетно-космической отрасли, Московской области и страны в целом; будет сформировано новое поколение научно-технических лидеров и созданы условия для реализации новых идей, изобретений, проектов на самых ранних этапах становления будущих инженеров и научных работников.



СМК-ПР-01-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Программа развития Государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
Московской области «Технологический университет имени
дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта
А.А. Леонова» до 2030 г.*

Приложение № 5

Проект № 5 – «Приоритетный абитуриент в условиях жесткой конкурентной борьбы»

1. Цель

Повышение качества набора, зачисление более способных абитуриентов, склонных к научной и практической деятельности.

2. Руководитель

Бабина Н.В., проректор по учебно-методической работе

3. Общее описание

Активная работа с потенциальными абитуриентами, обучающимися в рамках проектов и в структурных подразделениях Университета («Инженерно-технологическая школа «ИнжеТех», Центры дополнительного образования «Детский технопарк «Кванториум» и «Дом научной коллаборации им. А.М. Исаева», Колледж космического машиностроения и технологий, Техникум технологий и дизайна), привлечение детей, посещающих кружки и мероприятия Университета (соревнования, чемпионаты, конкурсы и пр.), ранняя профессиональная ориентация, участие в образовательных выставках, активное привлечение на курсы для подготовки к поступлению, расширение их перечня, развитие собственного олимпиадного движения, работа со школами в СМИ и в среде Интернет (в том числе, на платной основе).

4. Ожидаемые результаты

Высокий конкурс и средний балл единого государственного экзамена с учетом индивидуальных достижений, повышение качества образования, удовлетворенность предприятий-партнеров Университета и потенциальных работодателей выпускниками, улучшение показателей Университета, как следствие.



СМК-ПР-01-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Программа развития Государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
Московской области «Технологический университет имени
дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта
А.А. Леонова» до 2030 г.*

Приложение № 6

Проект № 6 – «Эффективное партнерство в научно-образовательной сфере с ведущими техническими университетами мира»

1. Цель

Расширение сферы и профиля международного сотрудничества с упором на инженерные и ИТ-направления.

2. Руководитель

Васина Н.В., проректор по международному сотрудничеству и дополнительному образованию

3. Общее описание

Поиск и заключение договоров о сотрудничестве по профильным для Университета направлениям научной и образовательной деятельности, адресное рассмотрение возможности организации работы с Китаем и Индией, приглашение признанных мировых ученых для чтения лекций в Университете, организация стажировок для профессорско-преподавательского состава и научно-педагогических работников Университета, реализация программ с частичным освоением дисциплин в иностранных университетах-партнерах и по двум дипломам для студентов, создание и внедрение среды для научного краудсорсинга на базе Университета.

4. Ожидаемые результаты

Переход на сотрудничество в международной сфере по профильным для Университета направлениям, признание Университета в Российской Федерации и на мировой арене, новый виток развития в научно-образовательной среде, как следствие, улучшение показателей Университета и рост его престижа среди абитуриентов.



СМК-ПР-01-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Программа развития Государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
Московской области «Технологический университет имени
дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта
А.А. Леонова» до 2030 г.*

Приложение № 7

Проект № 7 – «Настоящие патриоты Университета, Российской науки и страны»

1. Цель

Реорганизация системы патриотического воспитания студентов с уклоном на науку.

2. Руководитель

Минакова В.Н., проректор по молодежной политике и воспитательной работе

3. Общее описание

Культивирование Российской науки, Космоса и космонавтики среди молодежи, воспитание культуры, при которой стремление хорошо учиться заслуживает уважения, а престижным является раннее вовлечение в научную деятельность, создание образа будущего выпускника, работающего в научной или наукоемкой сфере на благо Государства, поддержание имиджа главного ВУЗа страны для наукограда Королева и ракетно-космической отрасли.

4. Ожидаемые результаты

Внедрение культа учебы и занятий наукой, любви к Родине и ее научно-инженерным традициям, как следствие, повышение качества образовательной деятельности и высокие результаты у студентов.



СМК-ПР-01-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Программа развития Государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
Московской области «Технологический университет имени
дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта
А.А. Леонова» до 2030 г.*

Приложение № 8

Проект № 8 – «Технологический университет – лучший работодатель в научно-образовательной сфере Подмосковья»

1. Цель

Привлечение лучших кадров на профессорско-преподавательские и научно-педагогические должности в Университете.

2. Руководитель

Сафронова Е.С., проректор по экономике, финансам и кадровой политике

3. Общее описание

Разработка системы материального и нематериального стимулирования профессорско-преподавательского состава и научно-педагогических работников университета для привлечения и удержания лучших кадров Московской области, построение системы ключевых показателей эффективности сотрудников и регулярной оценки их деятельности, выработка критериев и профилей «идеальных» сотрудников на ключевых местах, внедрение новых механизмов поиска персонала (через кадровые агентства и Интернет-ресурсы), облегчение действующих процедур трудоустройства, минимизация бюрократии, создание условий для сотрудников, стимулирующих их к построению профессиональной карьеры в Университете.

4. Ожидаемые результаты

Качественное изменение кадрового состава и повышение уровня преподавания и проведения НИОКР, как следствие.



СМК-ПР-01-22

Министерство образования Московской области

Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»

Система менеджмента качества

*Программа развития Государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
Московской области «Технологический университет имени
дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта
А.А. Леонова» до 2030 г.*

Приложение № 9

Проект № 9 – «Создание бренда № 1 среди ВУЗов для ракетно-космической отрасли»

1. Цель

Обеспечение позиционирования Университета, как главного ВУЗа для ракетно-космической отрасли.

2. Руководитель

Самаров Е.К., проректор по стратегическому развитию и цифровой трансформации

3. Общее описание

Укрепление имиджа Университета, как ассоциирующегося с наукоградом Королевым (столицей Российской космонавтики) с упором на его высокую технологичность, позиции в рейтингах, систему и состав базовых кафедр, высокий уровень образования и науки через сегментированную активность в социальных сетях, сайтах и порталах, в СМИ (телевидение, радио и печатных изданиях), создание и таргетированное распространение имиджевой продукции, участие в профильных выставках и конференциях и другая спланированная активность в среде Интернет (видеоролики, контекстная реклама и пр.).

4. Ожидаемые результаты

100% узнаваемость Университета в контексте образования и научной деятельности в городе Королеве и/или ракетно-космической сфере.



СМК-ПР-01-22

Министерство образования Московской области

**Государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования Московской области
«Технологический университет имени дважды Героя
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»**

Система менеджмента качества

*Программа развития Государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
Московской области «Технологический университет имени
дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта
А.А. Леонова» до 2030 г.*

Лист регистрации изменений

Номер измене ния	Номер листа			Дата внесения изменения	Основание для внесения изменения	Всего листов в докумен те	Подпись ответственно го за внесение изменений
	измененно го	нового	изъятого				