

4.3. Методика оценки эффективности реализации Программы развития университета

Оценка эффективности реализации Программы развития осуществляется ежегодно путем представления учредителю отчета о реализации программы

с выделением в нем раздела «Анализ эффективности реализации Программы развития» в соответствии с Методическими рекомендациями по разработке программ развития образовательных организаций высшего образования, подведомственных Министерству науки и высшего образования Российской Федерации (от 12 января 2023 года № МН-7/102). В отчете также отражаются предложения по включению в Программу развития новых мероприятий

в соответствии с национальными целями развития, приоритетами научно-технологического развития Российской Федерации, а также предложения по корректировке неактуальных мероприятий программы.

Текущий (ежемесячный) мониторинг эффективности реализации Программы развития осуществляется на основании «дорожной карты» реализации программы, разрабатываемой университетом самостоятельно и предусматривающей детализацию плана мероприятий программы.

В целях мониторинга реализации мероприятий Программы развития на основе уже используемых и разрабатываемых цифровых сервисов планируется создание цифровой системы оценки эффективности реализации Программы развития с функцией автоматизированного сбора информации по подразделениям, аналитическими и прогностическими функциями. Для руководителя цифровая система представляет собой информационную панель, генерирующую «умные» отчеты в реальном времени, с помощью которой можно видеть, что происходит с показателями и группами показателей в настоящем периоде, а также осуществлять корректирующие и управляющие воздействия.

Оценка эффективности реализации программы развития осуществляется ежегодно в соответствии с интегральным показателем эффективности I , который рассчитывается по формуле:

$$I = \frac{M+P+R}{3} * 100\%,$$

где M – показатель оценки эффективности выполнения мероприятий программы развития образовательной организации;

P – показатель оценки эффективности достижения целевых показателей программы развития;

R – показатель эффективности оценки использования ресурсов, запланированных на реализацию программы.

При этом значение интегрального показателя:

- от 100% до 75% - соответствует высокой эффективности реализации программы развития образовательной организации;

- от 50% до 75% (включая оба значения) – соответствует эффективной реализации программы развития образовательной организации;

- менее 50% - не соответствует эффективной реализации программы развития образовательной организации.

Показатель оценки эффективности выполнения мероприятий программы развития образовательной организации M рассчитывается на основании выполнения мероприятий плана реализации мероприятий программы развития по формуле:

$$M = \sum_i \frac{m_i}{i},$$

где m_i – оценка эффективности выполнения мероприятий i -го раздела

в плане мероприятий по реализации задач программы развития образовательной организации (в соответствии с приложением №2);

i – количество разделов в плане мероприятий по реализации задач программы развития образовательной организации (в соответствии с приложением №2), принимающее значение в интервале от 8 до 10 (в соответствии с количеством подразделов в разделе 3 программы развития).

$$m_i = \sum_j \frac{k_j^i}{\max_j},$$

где i – номер раздела плана;

j – номер мероприятия i -го раздела плана;

k_j^i – значение показателя, равное:

1 – если j -е мероприятие i -го раздела плана реализовано в соответствии с планом;

0,5 - если j -е мероприятие i -го раздела плана реализуется в

соответствии

с планом;

0,25 - если j -е мероприятие i -го раздела плана реализуется с отклонением

от плана;

0 - если j -е мероприятие i -го раздела плана не реализуется в соответствии

с планом.

Показатель оценки эффективности достижения целевых показателей программы развития P рассчитывается на основании достижения плановых значений целевых показателей реализации программы развития образовательной организации, относящихся к «Категории А» и «Категории Б» (приложение №1)

по формуле:

$$P = \sum_i \frac{p_i}{A+B},$$

где p_i – оценка эффективности достижения целевых показателей в плане мероприятий по реализации задач программы развития образовательной организации (в соответствии с приложением №1);

А – количество плановых значений целевых показателей реализации программы развития образовательной организации, относящихся к «Категории А»;

Б – количество плановых значений целевых показателей реализации программы развития образовательной организации, относящихся к «Категории Б»;

$$p_i = \sum_j \frac{p_j}{\max_j},$$

где j – номер целевого показателя реализации программы развития образовательной организации;

p_j – может принимать значения:

1 – если показатель j достигнут в соответствии с планом;

0,75 – если показатель j отклонился от плана не более чем на 10%;

0,5 – если показатель j отклонился от плана не более чем на 25%;

0,25 – если показатель j отклонился от плана не более чем на 50%;

0 – если показатель j отклонился от плана на 50% и более.

Показатель эффективности оценки использования ресурсов,

запланированных на реализацию программы R , рассчитывается на основании достижения плановых значений финансовых показателей программы развития

в соответствии с подразделом 2 «Финансово-экономическая модель» раздела

4 «Мероприятия по достижению целевой модели образовательной организации»

и приложением №3 и рассчитывается по формуле:

$$R = \frac{(r_1 + r_2)}{2},$$

где r_1 и r_2 – оценка эффективности выполнения показателей доли бюджетных и внебюджетных средств (от иной приносящей доход деятельности) доходов

по реализации программы развития образовательной организации

в соответствии с приложением №3 к программе развития образовательной организации. Показатели могут принимать следующие значения:

1 – если показатель достигнут в соответствии с планом;

0,75 – если показатель отклонился от плана не более чем на 10%;

0,5 – если показатель отклонился от плана не более чем на 25%;

0,25 – если показатель отклонился от плана не более чем на 50%;

0 – если показатель отклонился от плана на 50% и более.

Показатель эффективности использования ресурсов, запланированных

на реализацию программы R рассчитывается на основании достижения плановых значений финансовых показателей программы развития в соответствии

с подразделом 2 «Финансово-экономическая модель» раздела 4 «Мероприятия

по достижению целевой модели образовательной организации» и приложением

№ 3 и может принимать следующие значения:

1 – если показатель достигнут в соответствии с планом;

0,75 – если показатель отклонился от плана не более чем на 10%;

0,5 – если показатель отклонился от плана не более чем на 25%;

0,25 – если показатель отклонился от плана не более чем на 50%;

0 – если показатель отклонился от плана на 50% и более.

С целью оценки эффективности реализации «дорожной карты»

Программы развития вводится группа показателей, которая собирается ежемесячно и включает целевые показатели группы «Категория Б». Список показателей представлен в Приложении № 1 Программы (показатели группы «Категория Б»). На основе ежемесячного мониторинга данные агрегируют за отчетный год.

В интересах мониторинга и учета специфики университета, региональной и отраслевой среды с 2025 года вводится система индексов эффективности реализации программы (показатели группы «Категория Б» Приложения № 1 Программы развития), которые могут быть распространены на другие университеты, в том числе для построения рейтингов. Разработка и внедрение системы индексов включены в план мероприятий Программы развития как отдельное мероприятие.