

#### **4.1. Органы управления Программой развития и их функции**

Для управления реализацией Программы развития предлагается смешанная система управления, которая включает в себя иерархическую систему, ориентированную на реализацию традиционных функций и процессов государственной образовательной организации и систему проектного управления по ключевым стратегическим направлениям развития Университета. Основными органами управления реализацией Программы развития являются: ректор, стратегический комитет, центр координации, проектный офис, руководители мероприятий и проектов, эксперты.

В соответствии с уставом Университета общее руководство реализацией Программы развития, а также персональная ответственность за результаты мероприятий и достижение целевых показателей, возлагается на ректора Университета. Ректор Университета контролирует целевое и эффективное использование ресурсов Программы развития, в том числе финансовых.

Ученый совет Университета определяет основные перспективные направления Программы развития, рассматривает ключевые вопросы по ее реализации, осуществляет общий контроль за деятельностью органов управления Программы развития, заслушивает ежегодные доклады об исполнении.

Попечительский совет Университета осуществляет рассмотрение и согласование Программы развития, мониторинг ее реализации.

Для целей оперативного принятия стратегических решений уполномоченным органом, обеспечения гибкости и скорости управляющего воздействия на ход реализации Программы развития созданы стратегический комитет, центр координации и проектный офис Программы развития.

Стратегический комитет формируется из курирующих направления деятельности проректоров, лиц, ответственных за реализацию политик, руководителей проектов, проектных групп, других работников Университета, внутренних и внешних экспертов, представителей предприятий реального сектора экономики (по согласованию и при необходимости). К основным полномочиям стратегического комитета относятся: общее руководство и управление реализацией Программы развития, оценка соответствия хода реализации Программы развития,

рассмотрение и оценка отчетов, предложений по внесению изменений в Программу развития, оценка рисков и выработка корректирующих и предупреждающих действий, нормативное регулирование вопросов стратегического планирования, контроль исполнения решений в части реализации Программы развития.

Ключевая задача центра координации – сопровождение деятельности всех участников, задействованных в реализации Программы развития, включая: формирование и развитие системы управления (координация деятельности различных уровней управления, исполнителей, экспертов и других участников), содействие интеграции и коммуникации, анализ хода реализации Программы развития, организация мониторинга значений ее целевых показателей и выполнения мероприятий, подготовка аналитических материалов, оценка и учет показателей, формирование отчетности, разработка нормативного и методического материалов, содействие распространению лучших практик и позитивного опыта, эффективных методов (инструментов) достижения поставленных целей и результатов. В центр координации входят руководители мероприятий, профильных структурных подразделений Университета и рабочих групп. Руководители мероприятий и проектных групп реализуют функции создания и управления командами, контроля за целевым и эффективным использованием ресурсов, обеспечивают достижение запланированных результатов, своевременное предоставление отчетности о ходе и результатах мероприятий.

Проектный офис Программы развития призван обеспечить функционирование в Университете системы управления проектами: от их запуска до реализации. Ключевая задача проектного офиса – собирать и отбирать новые проекты, формировать группы стратегического планирования.

В процессе реализации Программы развития допускается и приветствуется создание отдельных горизонтальных связей для выстраивания эффективного взаимодействия между учебными и научно-производственными подразделениями Университета.

Система внутреннего и внешнего контроля реализации Программы развития обеспечивается путем проведения ежемесячного мониторинга и контроля за выполнением мероприятий и достижением целевых показателей,

а также ежегодного рассмотрения Программы развития Попечительским советом Университета.