

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования
«Технологический университет имени дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»
на 2023-2032 годы

№ п/п	Наименование мероприятия	Основные результаты	Сроки реализации
1. Мероприятия по развитию образовательной политики			
1.1.	Модернизация образовательных программ высшего образования в соответствии с новой образовательной моделью под профессиональные компетенции, внедрение проектного обучения и подготовку профессиональных команд, развитие технологического предпринимательства и реализацию образовательных программ высшего образования в сетевой форме	разработаны новые образовательные программы высшего образования в кооперации с высокотехнологичными компаниями и организациями-лидерами в области разработки и производства ракетной техники для подготовки инженеров-конструкторов и инженеров-технологов нового технологического уклада для всех этапов жизненного цикла изделия (разработки, изготовления, эксплуатации и утилизации) в рамках стратегического проекта Университета «Передовая инженерная школа «Новые материалы и технологии для разработки и производства ракетной техники	2024-2030 годы
		пересмотрена структура направлений и образовательных программ высшего образования в соответствии с приоритетами: разработанные на базе нескольких федеральных государственных образовательных стандартов с целью получения выпускником двух и более квалификаций; программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре с учетом ключевых потребностей отраслей национальной экономики, социально-экономического и научно-технологического суверенитета России; реализация образовательных траекторий, направленных на разработку и сопровождение студенческих проектов, в том числе проектно-образовательного трека «Технологический лидер»;	2025-2032 годы

№ п/п	Наименование мероприятия	Основные результаты	Сроки реализации
		<p>развитие практик подготовки и защиты выпускных квалификационных работ в формате «Стартап как диплом»;</p> <p>организация ежегодного внутривузовского конкурса студенческих проектов;</p> <p>подготовка и сопровождение предпринимательских проектов, предназначенных для участия в разноуровневых конкурсах и грантах для молодых предпринимателей, включая «Мой бизнес», «Твой ход», «Мой добрый бизнес», «Взлет – от стартапа до IPO», «Студенческий стартап»;</p> <p>разработана система поддержки студенческих стартапов, реализуемых базе федеральной платформы «Платформа университетского технологического предпринимательства»;</p> <p>реализация сетевых образовательных программ с зарубежными партнерами;</p> <p>интегрированные с потребностями высокотехнологичных компаний и организаций-лидеров в области разработки и производства ракетной техники;</p> <p>реализация сетевых образовательных программ высшего образования с высокотехнологичными компаниями и организациями-лидерами в области разработки и производства ракетной техники, расположенных в других регионах страны и в Московской области</p>	
		<p>в проектно обучении университета обеспечено доминирование проектов и проектов индустриальными партнёрами в общем пуле проектов студентов, выполняемые, в том числе, межвузовскими и смешанными проектными группами разных направлений подготовки бакалавриата и (или) магистратуры с целью формирования готовых профессиональных команд</p>	2025-2030 годы
1.2.	<p>Формирование целевых образовательных цепочек: инженерные классы – бакалавриат (специалитет) – магистратура –</p>	<p>модернизация имеющихся образовательных программ высшего образования и среднего профессионального образования с целью их совмещения по профессиональным компетенциям и модулям;</p> <p>формирование совместно со школами, колледжами и техникумами</p>	2025-2032 годы

№ п/п	Наименование мероприятия	Основные результаты	Сроки реализации
	аспирантура; СПО – бакалавриат (специалитет) – магистратура – аспирантура.	классов инженерной направленности (Инженерные классы)	
1.3.	Разработка и применение современных технологий для профессиональной ориентации	<p>пересмотрена профориентационная линейка собственных офлайн и онлайн-олимпиад, интеллектуальных и творческих состязаний для отбора талантливых абитуриентов и с высокими баллами ЕГЭ</p> <p>разработаны образовательные программы для инженерных классов</p> <p>открыты инженерные классы в школах города</p> <p>разработаны онлайн-тренинги, онлайн-мастер-классы, акселераторы, вебинары, конкурсы проектов и другие онлайн мероприятия, проводимые с привлечением ведущих специалистов высокотехнологических компаний и организаций-лидеров в области разработки и производства ракетной техники</p>	<p>2024-2030 годы</p> <p>2025-2030 годы</p> <p>2025-2030 годы</p> <p>2025-2030 годы</p>
1.4.	Разработка и реализация дополнительных образовательных программ и иных инструментов для иностранных граждан по подготовке к освоению основных образовательных программ	<p>Открытие и реализация образовательной программы дополнительного образования экономического профиля</p> <p>открытие и реализация образовательной программы дополнительного образования инженерно-технического профиля</p> <p>проведение ежегодной открытой международной олимпиады для «Вызов» для иностранных граждан российских и зарубежных вузов, проживающих за рубежом соотечественников и лиц без гражданства ориентированных на поступление на образовательные программы магистратуры по выбранному профилю в рамках квоты Правительства Российской Федерации</p> <p>участие в международной студенческой олимпиаде Евразийского сетевого университета для иностранных граждан, проживающих за рубежом соотечественников и лиц без гражданства ориентированных на поступление на образовательные программы магистратуры по выбранному профилю в рамках квоты Правительства Российской Федерации</p>	<p>2025-2032 годы</p> <p>2026-2032 годы</p> <p>2024-2032 годы</p> <p>2024-2032 годы</p>
1.5.	Реализация образовательных программ высшего образования с	созданы электронные учебные и методические материалы по популярным у иностранных граждан программам, применение	2025-2032 годы

№ п/п	Наименование мероприятия	Основные результаты	Сроки реализации
	применением электронного образования и дистанционных образовательных технологий	программы происходит в гибридном формате (очно-дистанционном)	
1.6.	Разработка и модернизация образовательных программ дополнительного профессионального образования в соответствии с принципами корпоративного университета	<p>разработаны новые образовательные программы дополнительного профессионального образования в кооперации с высокотехнологичными компаниями и организациями-лидерами в области разработки и производства ракетной техники для повышения квалификации и переподготовки специалистов промышленных партнеров;</p> <p>реализация сетевых образовательных программ высшего образования и образовательных программ дополнительного профессионального образования с высокотехнологичными компаний и организациями-лидерами в области разработки и производства ракетной техники, расположенных в других регионах страны и в Московской области;</p> <p>разработана системы лояльности для промышленных партнеров в этике корпоративного вуза;</p> <p>корректировка готовых программ ДПО в соответствии с точными запросами предприятий по структуре и содержанию образовательной программы;</p> <p>разработка программ ДПО с применением дистанционных обучающих технологий;</p> <p>реализация образовательных программ на территории предприятия с целью использования в процессе обучения уникальных технологий и оборудования конкретного промышленного партнера;</p> <p>постоянная актуализация образовательных программ ДПО с учетом внедрения новых инновационных технологий производства и модернизации их инфраструктуры</p>	2025-2032 годы
1.7.	Вступление в президентскую программу федерального ресурсного центра (ФРЦ) по	подготовлена и отправлена заявка в ФРЦ на участие в программе, обучение людей с управленческим опытом (Средства М.О. - 33%, Федеральный бюджет -33%, предприятие или сам участник -33%).	2025-2032 годы

№ п/п	Наименование мероприятия	Основные результаты	Сроки реализации
	подготовке управленческих кадров	разработаны новые образовательные программы ДПО в области управления персоналом на предприятиях, привлечение людей с других предприятий за счет расширения коммуникаций с кадровиками предприятий	
2. Мероприятия по развитию политики в области научно-исследовательской деятельности и инноваций			
2.1.	Развитие НИОКР с высокотехнологичными компаниями - индустриальными партнерами	осуществляется постоянная политика обновления прикладных научных продуктов и портфеля услуг, соответствующих потребностям индустриальных партнеров	2024-2032 годы
		разработаны новые материалы с необходимыми свойствами и технологий по заказу высокотехнологичных компаний	2025-2032 годы
		увеличен объем доходов от результатов НИОКР	2025-2032 годы
		увеличено количество созданных результатов интеллектуальной деятельности	2025-2032 годы
		проведены практикоориентированные исследования по приоритетным областям развития университета в рамках внутренних и внешних грантовых конкурсов	2024-2032 годы
		коммерциализована научно-практическая деятельность лаборатории в сфере кибербезопасности	2025-2032 годы
2.2.	Реализация стратегического проекта Передовая инженерная школа «Новые материалы и технологии для разработки и производства ракетной техники»	на базе открыт ПИШ Технологический инкубатор	2024 год
		сконцентрирован научно-производственный потенциал Университета для реализации инновационных проектов в области высокотемпературных композиционных материалов, гетерогенного синтеза перспективных материалов, разработки новых способов формообразования тугоплавких материалов и армирующих каркасов, аддитивных и лазерных технологий, решены фронтальные научные задачи университета, созданы новые материалы, устойчивые к ультравысоким температурам и другим агрессивным средам	2024-2032 годы
2.3.	Развитие системы	научные работники Университета используют сервисы домена	2025-2032 годы

№ п/п	Наименование мероприятия	Основные результаты	Сроки реализации
	научно-исследовательской деятельности научно-педагогических работников	«Наука и инновации»	
увеличено количество аспирантов - работников университета по программам подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре		2025-2032 годы	
проводятся ежегодные стратегические научно-исследовательские сессии и мероприятия по развитию академической мобильности для научно-педагогических работников, способствующие формированию кадрового резерва университета		2024-2032 годы	
научно-педагогические работники Университета привлечены к решению задач научного волонтерства		2024-2032 годы	
созданы молодежные лаборатории, переформатирована работа СНО и СКБ		2025-2032 годы	
2.4.	Внедрение системы поддержки молодых ученых	созданы дополнительные меры поддержки научно-исследовательской деятельности среди обучающихся и молодых ученых, направленные на развитие научного задела, системы наставничества, привлечение в исследовательскую сферу талантливой молодежи	2025-2032 годы
увеличено количество университетских грантов для поддержки молодых научных коллективов		2025-2032 годы	
увеличено число публикаций молодых ученых в научных индексируемых изданиях		2025-2032 годы	
организована работа по созданию и функционированию молодежных исследовательских коллективов с наставниками из числа членов Ассоциации выпускников, работников промышленных партнеров Университета		2024-2032 годы	
увеличена доля молодых НПР до 39 лет по итогам проведения конкурса для студентов и молодых ученых по ключевым направлениям развития научной деятельности Университета		2025-2032 годы	

№ п/п	Наименование мероприятия	Основные результаты	Сроки реализации
3. Группа мероприятий по развитию молодежной политики			
3.1	Развитие и поддержка молодежных сообществ и клубной деятельности	создана городская коммуникативная площадка «На Орбите наукограда «Королев»	2024 - 2026 годы
		создано научно-патриотическое студенческое общество «Мы - Леоновцы»	2024 – 2026 годы
		создан и работает спортивный клуб университета «СпортТехУспех»	2025-2027 годы
		увеличилось количество вовлеченных на регулярной основе обучающихся в деятельность патриотического клуба Университета имени Игоря Панина	2024-2027 годы
		выстроено сотрудничество с Ассоциацией студенческих патриотических клубов России «Я горжусь»	2024-2027 годы
		переформатирована работа молодежного научного сообщества. Внедрена система поддержки молодежного предпринимательства. Запущен «Научный акселератор», включающий отбор и трекинг научных проектов, сопровождение молодежных научных команд (от школьника до молодых ученых).	2024-2032 годы
3.2	Поддержка развития студенческого самоуправления и социальных проектов по формированию студенческих объединений, наставничества, системы поддержки молодежных инициатив, продвижение социально-значимых сервисов Университета, усиление его позиций в цифровом и медийном пространстве	разработаны механизмы информационной и организационно-методической поддержки института старост и студенческого самоуправления, в том числе посредством совершенствования (подход «равный равному»), системы кураторства и наставничества	2024-2025 годы
		разработаны инструменты наставничества студентов и молодых ученых в области научных исследований, проектных разработок и социальных инициатив, стартапов, образовательных программ	2024-2026 годы
		созданы студенческие совещательные органы	2024-2025 годы
		внедрена процедура отбора студенческих инициатив, привлечения студентов в работу проектно-аналитических сессий, проектных групп	2024-2030 годы
		создан и используется ресурс проектно-образовательного трека «Технологический лидер»	2025-2030 годы

№ п/п	Наименование мероприятия	Основные результаты	Сроки реализации
		создан кадровый резерв наставников из числа студентов старших курсов и система их мотивации.	2024-2026 годы
		создан студенческий научно-образовательный Медиациентр, интернет-радиостанция «Наука 5.0»	2024-2032 годы
3.3	Создание Психологической службы Университета	создана психологическая служба университета путем реформирования подходов к оказанию помощи обучающимся, способов и механизмов работы, отдела социально психологической поддержки университета.	2024-2026 годы
3.4	Развитие молодежного технологического предпринимательства	создан и функционирует «Технологический акселератор»: специальный отбор и тренинг научных проектов, сопровождение молодежных научных команд, формируемых из школьников, студентов и аспирантов, с внедрением системы молодежного научного наставничества	2024-2030 годы
3.5	Повышение уровня вовлеченности профессорско-преподавательского состава в воспитательную и внеучебную деятельность Университета	разработан комплекс мероприятий, с учетом методических рекомендаций Минобрнауки России, по процессу вовлечения ППС в воспитательную и внеучебную деятельность Университета; сформированы методические рекомендации включения ППС в воспитательную и внеучебную деятельность.	2024-2030 годы
3.6	Создание условий для взаимодействия с выпускниками Университета	создано общественное объединение без образования юридического лица «Ассоциация выпускников» Университета; разработана единая система работы с «Ассоциацией выпускников» Университета; организованы на системной основе мероприятия с целью передачи опыта от более старшего поколения в адрес молодого; организовано участие выпускников в качестве экспертов с целью поддержания университетских функций; сформированы условия с целью возможности оказания выпускниками финансовой поддержки проектов университета, в том числе через механизм «Эндаумент фонда»; реализован механизм, позволяющий выпускникам проявлять инициативы по отношению к «alma mater» и способствовать	2024-2032 годы

№ п/п	Наименование мероприятия	Основные результаты	Сроки реализации
		развитию образовательной организации высшего образования; разработан и сформирован план работы с выпускниками, который направлен на формирование положительного информационного и имиджевого фона Университета.	
3.7	Реализация процесса развития кадрового потенциала и трудоустройство выпускников	выстроена непрерывная система взаимодействия с профессиональной средой - «От обучающегося до профессионала»; разработаны программы дополнительного образования выпускников, ориентированные на процессы адаптации в профессиональной среде для молодых специалистов; внедрены в образовательный процесс факультативные занятия, ориентированные на формирование карьерной траектории и карьерной цели.	2024-2032 годы
3.8	Внедрение комплексной программы по реабилитации и абилитации обучающихся с инвалидностью и лиц с ОВЗ	реализована программа поддержки обучающихся с инвалидностью и лиц с ОВЗ Университета; разработана программа оздоровления обучающихся с инвалидностью и лиц с ОВЗ Университета; увеличено число посещений обучающихся с инвалидностью и ОВЗ психологической службы Университета.	2024-2032 годы
4. Группа мероприятий по развитию человеческого капитала			
4.1.	Воспроизводство и управление кадровым потенциалом	разработана и реализуется программа отбора талантливых студентов и молодых ученых для подготовки к преподавательской, научной и управленческой деятельности, привлечения в университет ведущих ученых и высококвалифицированных управленцев до 39 лет;	2024-2032 годы
		организация рабочих мест для студентов в учебных и научных подразделениях университета.	2024-2032 годы
4.2.	Внедрение системы непрерывного профессионального развития персонала	разработана программа повышения квалификации и переподготовки персонала с учетом целевой программы развития университета.	2024-2028 годы
4.3	Внедрение комплексной программы поддержки молодых научно-педагогических работников	разработана и реализуется совместно с администрацией города Королев программа предоставления служебного жилья для молодых научно-педагогических работников;	2024-2032 годы

№ п/п	Наименование мероприятия	Основные результаты	Сроки реализации
		<p>реализуется конкурс внутриуниверситетских грантов для молодых НПР и аспирантов;</p> <p>реализуется грантовая поддержка молодых НПР, поступающих в аспирантуру;</p> <p>реализуется конкурс проектов для молодых НПР, результаты которого учитываются при поступлении в аспирантуру;</p> <p>реализуется программа академической мобильности для аспирантов и молодых ученых;</p> <p>реализуется программа материальной поддержки молодых НПР: компенсация части расходов, связанных с защитой диссертации (оплата 2-х командировок с целью защиты, печать автореферата, одной монографии);</p> <p>выплаты по факту защиты кандидатской или докторской диссертации;</p> <p>дополнительная материальная поддержка научной и методической деятельности НПР</p>	
5. Группа мероприятий по развитию инфраструктуры			
5.1.	Модернизация инфраструктуры и создание комфортной среды	завершено строительство учебно-лабораторного корпуса	2030 - 2032 годы
введены в эксплуатацию после капитального ремонта дополнительные учебные и учебно-лабораторные площади		2025 -2032 годы	
обустроены помещения проектного офиса и мультимедийного пространства для проведения занятий, конференций и круглых столов; открыты научно-производственные помещения и специальные образовательные пространства передовой инженерной школы, обеспечено функционирование технологического инкубатора и лаборатории кибербезопасности		2024 – 2030 годы	
созданы современные пространства в каждом учебном корпусе Университета, по проекту «СтудПространство» Минобрнауки России и Росмолодежи		2024 – 2030 годы	
проведен капитальный ремонт общежития №1, увеличено количество койко-мест для проживания студентов, магистрантов, аспирантов,		2025 – 2027 годы	

№ п/п	Наименование мероприятия	Основные результаты	Сроки реализации
		молодых ученых	
		проведен капитальный ремонт жилых помещений общежития № 2, повышен уровень удовлетворенности условиями проживания студентов, магистрантов, аспирантов, молодых ученых	2025 – 2030 годы
		модернизирован и оснащен современным оборудованием аудиторный фонд	2023 -2032 годы
		проведен ремонт и оснащены спортивные и гимнастические залы для занятий физической культурой и спортом, в том числе для лиц с ограниченными возможностями здоровья; обустроены открытые уличные площадки для занятий спортом и сдачи норм ГТО	2025 -2028 годы
		организованы комнаты матери и ребенка для студенческих семей	2024-2032 годы
		созданы условия доступности территорий, зданий и помещений Университета для обучающихся и посетителей всех категорий инвалидности, оборудованы специализированные учебные аудитории, санитарные комнаты, установлены пандусы и поручни, навигация, организованы места отдыха для лиц с ограниченными возможностями здоровья на прилегающих территориях	2024 – 2032 годы
		открыты дополнительные пункты общественного питания, установлены вендинговые аппараты питания, печатно-копировальные аппараты, аппараты по продаже канцелярских товаров, товаров личной гигиены и т.п., повышен уровень удовлетворенности обучающихся социальной инфраструктурой Университета	2024 – 2025 годы
		благоустроена прилегающая территория, организованы места отдыха и досуга (установлены уличные коворкинги, скамейки, установлено дополнительное освещение).	2025 – 2028 годы
5.2.	Модернизация систем безопасности, инженерных коммуникаций	модернизованы системы оповещения, охранные системы, пожарные системы, система контроля управления доступом	2025 – 2030 годы
		проведена модернизация инженерных систем зданий, оптимизированы расходы и повышены показатели энергоэффективности объектов.	2026 – 2030 годы

№ п/п	Наименование мероприятия	Основные результаты	Сроки реализации
6. Группа мероприятий в области цифровой трансформации			
6.1.	Цифровая среда управления университетом	создана новая архитектура информационной системы университета	2024-2026 годы
		создана цифровая среда управления, включая систему управления данными, инструменты рейтингования и работы электронного деканата, инструменты бизнес – аналитики с целью обеспечения управления (в т.ч. мониторинг) мероприятиями программы развития университета и интеллектуальной поддержки принятия решений в управленческой деятельности	2024-2025 годы
		создана цифровая среда, позволяющая оценивать эффективность реализации программы развития с возможностью автоматизированного сбора информации по подразделениям, аналитическими и прогностическими функциями, управлять мероприятиями программы развития, генерировать «умные» отчеты в реальном времени для руководителя	2025-2028 годы
6.2	Цифровая трансформация образовательных процессов	создана «бесшовная» среда, позволяющая проводить обучение в гибридных форматах (онлайн/офлайн) с фиксацией результатов и построением индивидуальных образовательных траекторий обучающихся	2024-2029 годы
		запуск онлайн – витрины курсов дополнительного профессионального образования, интеграция с инструментами и сервисами интерактивного обучения, в том числе с государственными информационными системами	2025-2027 годы
		создан цифровой сервис для автоматизация учебно – методической работы преподавателя, цифровой адаптации образовательных программ и формирования индивидуальных образовательных траекторий обучающихся	2025-2029 годы
		созданы цифровые сервисы, обеспечивающие привлечение в университет абитуриентов, включая личные кабинеты школьников с реализацией функций онлайн профориентации и консультаций	2025-2027 годы
		разработана и реализована программа мероприятий, направленная на развитие цифровых компетенций и активное использование	2025-2028 годы

№ п/п	Наименование мероприятия	Основные результаты	Сроки реализации
		научно – педагогическими работниками новых цифровых сервисов и решений	
		созданы и внедрены цифровые сервисы по адаптации, оценке и обратной связи сотрудников, а также сервисы, обеспечивающие упрощение процедур оформления дополнительного образования и академической мобильности	2024-2027 годы
7. Группа мероприятий по развитию системы управления университетом и программой развития университета			
7.1.	Модернизация системы управления университетом	формирование Попечительского совета из числа успешных выпускников университета и ключевых организаций-партнеров для определения ключевых векторов развития университета	2024 год
		создание консультативных и экспертно-совещательных органов по вопросам реализации ключевых научно-образовательных проектов университета	2024 – 2030 годы
		совершенствование системы управления, основанной на показателях эффективности, связанных с достижением целей деятельности университета, декомпозированных на структурные подразделения (институты, кафедры, лаборатории и центры) и их руководителей	2024 – 2030 годы
7.2.	Формирование организационных механизмов управления программой развития Университета	создана организационная структура по управлению программой развития университета (стратегический комитет, центр координации и проектный офис)	2024-2025 годы
		функционирует механизм гармонизации программ и планов развития структурных подразделений	2024-2032 годы
		функционирует система индикаторов эффективности реализации Программы развития	2024-2026 годы
		разработана и функционирует автоматизированная система мониторинга и контроля за выполнением мероприятий и достижением целевых показателей.	2026-2032 годы
8. Группа мероприятий по развитию социальной миссии университета			
8.1.	Формирование партнерского взаимодействия с предприятиями и	включение в состав координационных и совещательных органов университета представителей заинтересованных в сотрудничестве	2024 - 2032 годы

№ п/п	Наименование мероприятия	Основные результаты	Сроки реализации
	организациями ракетно-космической отрасли, ассоциациями и общественными объединениями	предприятий и организаций участие Университета в работе экспертно-отраслевых, региональных общероссийских и международных общественных объединениях, и партнерствах. создание и развитие ассоциации выпускников университета	2024 – 2032 годы 2024 – 2032 годы
8.2.	Позитивное воздействие университета на социальный климат и формирования положительного внешнего образа образовательной организации	проведение ежегодного университетского профориентационного форума для школьников Северо-Востока Московской области организация ежегодной научно-практической конференции по вопросам изучения и сохранения истории ракетно-космической отрасли	2024-2032 годы 2024-2032 годы